

Octavo semestre

	UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN PLAN DE ESTUDIOS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN Programa de la asignatura	
---	---	---

Administración Estratégica

Clave:	Semestre: 8°	Área o campo de conocimiento: Administración		No. Créditos: 8
Carácter: Obligatoria		Horas		Horas al semestre
Tipo: Teórica		Teoría: 4	Práctica: 0	Horas por semana 4
Modalidad: Curso		Duración del programa: Semestral		

Seriación: Si () No (x) Obligatoria () Indicativa () Asignatura antecedente: Ninguna Asignatura subsecuente: Ninguna
Objetivo general: Que el alumno comprenda y aplique los conceptos y técnicas fundamentales de la administración estratégica en diferentes tipos de organizaciones para lograr ventajas competitivas sustentables.

Índice Temático			
Unidad	Tema	Horas	
		Teóricas	Prácticas
I	De la administración operativa a la administración estratégica	6	0
II	El proceso de previsión en la administración estratégica	8	0
III	El proceso de la planeación estratégica	8	0
IV	El proceso de análisis de los recursos y capacidades (entorno interno)	8	0
V	El proceso de análisis del entorno externo	8	0
VI	El proceso de formulación e implementación de la estrategia	8	0
VII	El proceso de seguimiento y evaluación de la estrategia	10	0
VIII	La administración estratégica, la ética y la responsabilidad social empresarial	8	0
Total de horas		64	

Bibliografía básica:

1. ÁLVAREZ González, Alfonso, *Estrategia, planificación y control de gestión en la empresa*, Madrid, editorial Ra-Ma, 2007, 306 pp.
2. ARTHUR Thompson, *Administración Estratégica*, México, Mcgraw-Hill Interamericana, edición: 15ª, México, 2008, 447 pp.
3. BRIAN Roberts et al., *Casos de éxito en estrategia*, México, McGraw-Hill Interamericana, 2007, 177 pp.
4. FRED David, *Conceptos de Administración Estratégica*, México, editorial Pearson Prentice Hall, edición: 11ª, 2008, 336 pp.
5. HILL, Charles W. L., *Administración estratégica: Un enfoque integral*. México, editorial McGraw-Hill Interamericana, 2009, 493 pp.
6. HITT, Michael A.R. Duane Ireland, Robert E. Hoskisson, *Administración estratégica: competitividad y globalización: conceptos y casos*, México, D. F., editorial Thomson, 2008, 343 pp.
7. MINTZBERG, Henry, *El proceso estratégico conceptos, contextos y caso*, editorial Prentice Hall, México 1997, 651 pp.
8. PRIETO Herrera, Jorge Eliécer, *Gestión estratégica organizacional: guía práctica para el diagnóstico empresarial*, Bogotá, editorial Ecoe, 2008, 232 pp.
9. THOMAS L., Wheelen, *Administración Estratégica y Política de Negocios*, México, editorial Pearson Educación, México, 2007, 414 pp.

Bibliografía complementaria:

1. HARO, Guillermo de, *Lecciones de estrategia con El Padrino*, México, editorial Pearson Educación, 2007, 236 pp.
2. KAPLAN, Robert S., *Cómo utilizar el cuadro de mando integral: para implantar y gestionar su estrategia*, Barcelona, colección Gestión 2000, editorial Planeta DeAgostini Profesional y Formación, 2005, 412 pp.
3. PORTER, Michael E., *Ventaja Competitiva*, México, editorial CECSA, 2003, 550 pp.

Sugerencias didácticas:	Mecanismos de evaluación del aprendizaje de los alumnos:
Exposición oral (x)	Exámenes parciales (x)
Exposición audiovisual (x)	Examen final escrito ()
Ejercicios dentro de clase (x)	Trabajos y tareas fuera del aula (x)
Ejercicios fuera del aula (x)	Exposición de seminarios por los alumnos ()
Seminarios ()	Participación en clase (x)
Lecturas obligatorias (x)	Asistencia (x)
Trabajo de investigación (x)	Seminario ()
Prácticas de taller o laboratorio ()	Otras: ()
Prácticas de campo ()	
Otras: ()	

Perfil profesiográfico:

Estudios requeridos:

Licenciatura en Administración o áreas afines, Maestría en Administración o experiencia equivalente.

Experiencia profesional deseable:

Experiencia en el área Directiva, o Gerencial en organizaciones públicas, privadas o del sector social.

Experiencia docente:

Dos años o más a nivel preparatoria o licenciatura.