



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO
FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
PLAN DE ESTUDIOS DE LA LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN
Sistema Escolarizado: Modalidad Presencial
Programa de Estudios de la asignatura



Dirección			
Clave 2424	Semestre 4°	Créditos 8	Campo de conocimiento: Administración básica
			Eje de formación: Bases fundamentales
Modalidad	Curso (X) Taller () Lab () Seminario () Otros (especificar)	Tipo	T (X) P () T/P ()
Carácter	Obligatorio (X) Optativo () Obligatorio E () Optativo E ()	Horas	
Duración (Número de semanas)	16	Semana	Semestre
		Teóricas: 4	Teóricas: 64
		Prácticas: 0	Prácticas: 0
		Total 4	Total 64
Seriación			
Ninguna ()			
Obligatoria ()			
Asignatura antecedente			
Asignatura subsecuente			
Indicativa (X)			
Asignatura antecedente	Planeación y control, Organización y procedimientos		
Asignatura subsecuente	Administración en el sector público, Técnicas de la administración, Complejidad y administración, Auditoría administrativa, Administración hotelera, Administración de empresas familiares, Administración de empresas de alimentos y bebidas, Administración de agencias de viajes.		
Objetivo general:			
Al finalizar el curso, el alumnado aplicará los elementos que integran la función de dirección para el desarrollo de sus habilidades directivas con un enfoque estratégico, incluyente, tecnológico, sostenible, ético y de responsabilidad social.			
Objetivos particulares			
Al finalizar la unidad, el alumnado:			

1. Identificará la importancia de las funciones de dirección para el logro de los objetivos de la organización.
2. Comprenderá la importancia del ejercicio de la autoridad y el poder en la función de dirección.
3. Explorará la toma de decisiones en situaciones específicas apoyándose en los sistemas de información.
4. Comprenderá la importancia de la comunicación para el proceso de dirección.
5. Explorará diversas formas de solución de conflictos y los diversos tipos de negociación en la función dirección.
6. Identificará habilidades mediante un autodiagnóstico para desarrollar su liderazgo.
7. Desarrollará habilidades para integrar equipos de trabajo efectivos para el logro de los objetivos organizacionales.

Índice temático

Unidad	Tema	Horas Semestre	
		Teóricas	Prácticas
1	Funciones de la dirección	6	0
2	Autoridad en el proceso de dirección	6	0
3	Toma de decisiones en el proceso de dirección	8	0
4	Comunicación en el proceso de dirección	8	0
5	Conflictos y negociación	8	0
6	Motivación en el proceso de dirección	10	0
7	Liderazgo en el proceso de dirección	10	0
8	Dirección en los equipos de trabajo	8	0
Total		64	

Estrategias didácticas

- Aprendizaje basado en problemas
- Aprendizaje colaborativo
- Estudios de casos
- Análisis de videos
- Trabajos de investigación
- Exposición por parte del profesor
- Análisis de lecturas
- Elaboración de infografías
- Elaboración de mapas mentales y mapas conceptuales
- Discusión dirigida
- Role playing

Evaluación del aprendizaje	
<ul style="list-style-type: none"> ◦ Rúbricas ◦ Exámenes ◦ Elaboración de videos ◦ Resolver un caso práctico 	
Perfil profesiográfico del docente	
Título o grado	Estudios requeridos: Licenciatura en Administración o áreas afines, preferentemente maestría en Administración o experiencia equivalente.
Experiencia docente	Mínimo 2 años de experiencia en educación media superior, superior o posgrado.
Otras características	Experiencia en el área Directiva o gerencial en organizaciones públicas, privadas o del sector social. Para profesores(as) de nuevo ingreso: Haber aprobado cursos de didáctica con un mínimo de 40 horas y haber participado en curso de actualización disciplinar con un mínimo de 20 horas, así como cubrir satisfactoriamente los requisitos impuestos por el departamento de selección y reclutamiento de la Facultad de Contaduría y Administración. Para profesores(as) que ya imparten clases en la Facultad: Haber participado recientemente en cursos de actualización docente y de actualización disciplinar con un mínimo de 20 horas.

Bibliografía básica
<ul style="list-style-type: none"> ◦ Chiavenato, I. (2017) <i>Comportamiento Organizacional</i>. (3ª. ed.) México: McGraw Hill. ◦ Griffin, R. (2016). <i>Habilidades directivas: Evaluación y desarrollo</i>. México: Cengage. ◦ Hernández, J. y Juárez, C. (2020) <i>El líder empresarial a través de una ventaja competitiva laboral</i>. México: Patria. ◦ Lussier, R. y Achua, Ch. (2016) <i>Liderazgo Teoría aplicación desarrollo de habilidades</i>. (6ª.ed). México: Cengage. ◦ Madrigal, B. (2017). <i>Habilidades directivas</i>. (3ª. ed.) México: McGraw Hill.
Mesografía (referencias electrónicas)
<ul style="list-style-type: none"> ◦ Astarloa, L.; Bataller, R. y Berdiñas. L. (2008). <i>Habilidades Directivas para un nuevo management</i>. Buenos Aires: Pearson. Recuperado en Habilidades_directivas_para_un_nuevo_management_1ra_Edicion_Rabouin_2008-libre.pdf (d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net).

Bibliografía complementaria

- Fernández, S. (2010) *Técnicas de negociación*. México: Umbró.
- Gareth, J. y George, J. (2019) *Administración Contemporánea* (10ª ed.) México: McGraw Hill.
- Hernández y Rodríguez, S.; Palafox, G. y Aguado, C. (2020) *Administración: Pensamientos, procesos estratégicos y administrativos para la era de la inteligencia artificial*. México: McGraw Hill.
- Pride, W.; Hughes, R. y Kapoor, J. (2017) *Introducción a los negocios*. (4ª ed.) México: Cengage.

Mesografía (referencias electrónicas)

- Bonif, C. (2012) *Desarrollo de habilidades directivas*. México: Red Milenio
Desarrollo_de_habilidades_directivas.pdf (aliat.org.mx).