

I.- Generalidades sobre el Presupuesto.

1. - Historia
2. - Nociones de Presupuestos.
3. - Ubicación del Presupuesto.
4. - Importancia.
5. - Ventajas y Limitaciones
6. - Clasificación de los Presupuestos.
7. - Áreas funcionales de la empresa.

II.- Metodología a seguir en la preparación del Presupuesto.

- 1.- Labor de Concienciación.
- 2.- Determinación de características propias de cada empresa.
- 3.- Actividades que realizan las personas encargadas del presupuesto.
- 4.- Comité de Presupuestos.
 - 4.1. Características.
 - 4.2. Funciones.
- 5.- Director del Presupuesto.
- 6.- Manual de Procedimientos.
- 7.- Áreas del Conocimiento usadas para preparar el presupuesto.
- 8.- Modelo de Planeación de Utilidades.
 - 8.1. Estudio de Mercado.
 - 8.2. Ventas.
 - 8.3. Producción.
 - 8.4. Uso de materiales.
 - 8.5. Compras.
 - 8.6. Inventario de materiales.
 - 8.7. Sueldos y Salarios.
 - 8.8. Costos Indirectos de Producción.
 - 8.9. Costos de Operación.
 - 8.10. Estados Financieros Tentativos.
 - 8.11. Análisis de datos.

III.- Planeación de las Ventas.

- 1.- Aspectos Generales.
- 2.- Importancia.
- 3.- Plan de Ventas.
 - 3.1. Componentes.
 - 3.2. Objetivos.
 - 3.3. Tendencia.
 - 3.4. Pronósticos.
 - 3.5. Mercado.
 - 3.6. Políticas
 - 3.7. Devoluciones, rebajas y descuentos sobre ventas.
- 4.- Presupuesto de Ventas.
- 5.- Presupuesto de Publicidad y Promoción.
- 6.- Presupuesto de Costo de Venta.
- 7.- Análisis y fijación de los costos de los presupuestos de:
 - 7.1. Ventas.
 - 7.2. Publicidad y Promoción.
 - 7.3. Costo de Venta.

IV.- Planeación de Producción y Costos Operacionales.

- 1.- Generalidades.
- 2.- Aspectos del Plan de Producción.
- 3.- Cantidad a producir.
- 4.- Materiales.
 - 4.1. Consumos.
 - 4.2. Inventarios.
- 5.- Sueldos y Salarios.
- 6.- Gastos Indirectos de Producción.
- 7.- Inventarios finales de:
 - 7.1. En Proceso.
 - 7.2. Terminados.
- 8.- Presupuestos de Producción.
- 9.- Presupuestos de consumo de materiales.
- 10.- Presupuesto de compras de materiales.
- 11.- Presupuesto de costos de transformación.
- 12.- Presupuesto de costo de operación.
- 13.- Análisis y fijación de los costos de los presupuestos de:
 - 13.1. Producción.
 - 13.2. Consumos.
 - 13.3. Compras.
 - 13.4. Transformación.
 - 13.5. Operación.

V.- Presupuestos De Tesorería.

- 1.- Definición y Objetivos.
- 2.- Flujo de efectivo.
- 3.- Presupuesto de Caja.
 - 3.1. Componentes.
 - 3.2. Periodo.
 - 3.3. Saldo mínimo requerido.
 - 3.4. Pautas para cubrir faltantes.

VI.- Presupuesto de Capital.

1. Aspectos Generales.
2. Características.
3. Objetivos.
4. Diferentes clases de proyectos.
5. Métodos de Evaluación.
6. Alternativos de Inversión.
7. Capital de Trabajo.

VII.- Estados Financieros Presupuestados y Análisis de la Información.

- 1.- Generalidades.
- 2.- Registros Contables.
- 3.- Resumen de la información obtenida.
- 4.- Presentación de los Estados Financieros Proyectados.
- 5.- Análisis de la información presupuestado mediante:

- 5.1. Razones financieras.
- 5.2. Contribución de cada producto a las utilidades.
- 5.3. Punto de equilibrio.

5.4. Análisis Cuantitativo.

VIII.- Control del Presupuesto.

- 1.- Concepto.
- 2.- Niveles de Control.
- 3.- Proceso de Control.
- 4.- La Variación en el Presupuesto.
- 5.- Análisis de las Variaciones más relevantes.
- 6.- Tratamiento de las variaciones.

IX.- Caso Práctico.

1. Planteamiento.
2. Análisis.
3. Exposición.

X.- Diferentes Enfoques del Presupuesto.

- 1.- Por áreas y niveles de responsabilidad.
- 2.- Por programas y actividades.
- 3.- Base Cero.

XI.- La Informática y los Presupuestos.

1. Relación práctica.
2. Metodología a utilizar.
3. Beneficios de su uso.

BIBLIOGRAFÍA :BASICA

1. BURBANO Ruiz Jorge E. / Ortiz Gómez Alberto ; Presupuestos, enfoque moderno de planeación y control de recursos ; Ed. Mc Graw Hill, México 2000, 376 pp.
2. RÍO González Cristobal del, El Presupuesto, Ecafsa. México 2000, 333 pp.
3. WELSCH Glenn A. y colaboradores; Presupuestos, Planificación y Control de Utilidades ; Ed. Prentice Hall Hispanoamericana, 5ª edición, México 1990, 697 pp.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTARIA:

1. HORNGREN, Charles T./ Foster, George / Datar, Srikant M.; Contabilidad de Costos, un enfoque gerencial; Ed. Pearson Educación, 10ª edición, México 2002, 906 pp.
2. MOCCIARO, Osvaldo A.; Presupuesto Integrado; Ediciones Macchi, Buenos Aires, Argentina 1993, 190 pp.

TÉCNICAS DE ENSEÑANZA SUGERIDAS:

- Exposición oral..... (x)
 - Exposición audiovisual..... (x)
 - Ejercicios dentro de clase..... (X)
 - Seminarios..... ()
 - Lecturas obligatorias..... ()
 - Trabajos de investigación..... (x)
 - Prácticas de taller o laboratorios..... ()
 - Prácticas de campo..... ()
- Otras:

ELEMENTOS DE EVALUACIÓN SUGERIDOS:

- Exámenes parciales..... (x)
 - Exámenes finales..... (x)
 - Trabajos y tareas fuera del aula..... (x)
 - Participación en clase..... (x)
 - Asistencia a prácticas..... ()
- Otras: