

NOMBRE: CONTROL DE GESTION

PLAN: 2005

LICENCIATURA: CONTADURÍA

AREA: COSTOS Y PRESUPUESTOS

REQUISITOS: COSTOS I

TIPO DE ASIGNATURA:

OBLIGATORIA (X)

OPTATIVA

OPTATIVA

ROFESIONALIZANTE ()

COMPLEMENTARIA ()

CLAVE:

CRÉDITOS: 8

SEMESTRE: 4º

HORAS POR CLASE: 2

HORAS POR SEMANA: 4

OBJETIVO GENERAL DEL CURSO:

AL TERMINAR EL CURSO EL ALUMNO ESTARÁ CAPACITADO PARA DISEÑAR E IMPLANTAR SISTEMAS DE CONTROL DE GESTIÓN.

| TEMAS: | HORAS SUGERIDAS |
|--|-----------------|
| I. GENERALIDADES. | 4 |
| II. TIPOS DE ORGANIZACIONES. | 4 |
| III. ANALISIS E INTEGRACION DE OBJETIVOS VS. OPERACIÓN. | 8 |
| IV. DETERMINACIÓN DE ESTANDARES POR ACTIVIDAD O POR ÁREA. | 8 |
| V. IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACION PARA TOMA DE DECISIONES | 8 |
| VI. ESTABLECIMIENTO DE MECANISMOS DE CONTROL. | 12 |
| VII. APLICACIÓN DE MANUALES. | 12 |
| VIII. TOMA DE DECISIONES. | 8 |
| TOTAL DE HORAS | 64 |

I. GENERALIDADES

1. Control
2. Gestión
3. Sistema
4. Proceso administrativo
5. Presupuestos
6. Tarea
7. Actividad

II. TIPOS DE ORGANIZACIONES

1. Gubernamentales
2. Privadas
 - 2.1.1 Servicios
 - 2.1.2 Productoras
 - 2.1.3 Comercializadoras

III. ANÁLISIS E INTEGRACIÓN DE OBJETIVOS Vs. OPERACIÓN

- 1 Conocimiento interno del negocio
 - 1.1 Misión
 - 1.2 Visión
 - 1.3 Objetivos
 - 1.4 Flujo de procesos operativos
 - 1.5 Capacidad instalada
- 2 Conocimiento externo del negocio
 - 2.1 Competencia
 - 2.2 Clientes
 - 2.3 Proveedores

IV. DETERMINACIÓN DE ESTANDARES POR ACTIVIDAD O POR ÁREA

- 1 Identificación de factores medibles
- 2 Establecimiento de estándares

V. IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN PARA TOMA DE DECISIONES

1. Evaluación del impacto en la operación
2. Evaluación del impacto en la administración
3. Evaluación del impacto en la finanzas
4. Evaluación del impacto en servicio interno y externo
5. Análisis del punto máximo de eficiencia financiero-operativa

VI. ESTABLECIMIENTO DE MECANISMOS DE CONTROL

- 1 Controles financieros
 - 1.1 Presupuestos
 - 1.2 Análisis Financieros
 - 1.3 Flujos de Efectivo
 - 1.4 Análisis de desviaciones
 - 1.5 Corrección de desviaciones

- 2 Controles operativos
 - 2.1 Estándares de calidad
 - 2.2 Estándares de productividad
 - 2.2.1 Unidades producidas por maquina
 - 2.2.2 Unidades producidas por semana
 - 2.2.3 Unidades producidas por hora
 - 2.3 Otros estándares medibles
 - 2.3.1 Puntualidad
 - 2.3.2 Desempleo
 - 2.3.3 Rotación de personal
 - 2.3.4 Generación de valor (financiero – operativo)
 - 2.4 Análisis de desviaciones
 - 2.5 Corrección de desviaciones

VII. APLICACIÓN DE MANUALES

- 1. Análisis de manuales
 - 1.1 De organización
 - 1.2 De procedimientos

VIII. TOMA DE DECISIONES

- 1. Corrección de desviaciones para pegar a estándares o estrategias
- 2. Establecimiento de estrategias

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:

1. MALLO C., Kaplan R., Meljem S., Giménez C. *Contabilidad de Costos y Estratégica de Gestión*, Madrid, Prentice Hall Iberia, 2000.
2. GAYLE Rayburn L., *Contabilidad y Administración de Costos*, México, Mc Graw Hill, Vigente, 876 pp.
3. HANSEN Don R., *Administración de Costos*, México, International Thomson Editores, 2003, 502 pp.
4. PORTER Michael E., *Ventaja Competitiva*, México, CECSA, 1990, 550 pp.
5. HORNGREEN Charles, *Contabilidad de Costos un enfoque gerencial*, México, Pearson Educación, 2002.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA:

1. GOODSTEIN Leonard D., *Planeación Estratégica Aplicada*, México, Mc Graw Hill, 1998, 442 pp.
2. RAMÍREZ Padilla David Noel, *Contabilidad Administrativa*, México, 7ª ed., Mc Graw Hill, 2004, 488 pp.
3. RUGMAN, Alan M., *Negocios Internacionales*, México, Mc Graw Hill, 1997, 709 pp.

TÉCNICAS DE ENSEÑANZA SUGERIDAS:

| | |
|-----------------------------------|-------|
| Exposición oral | (X) |
| Exposición audiovisual | (X) |
| Ejercicios dentro de la clase | (X) |
| Seminarios | () |
| Lecturas obligatorias | (X) |
| Trabajos de investigación | (X) |
| Prácticas de taller o laboratorio | () |
| Prácticas de campo | () |
| Otras | () |

ELEMENTOS DE EVALUACIÓN:

| | |
|----------------------------------|-------|
| Exámenes parciales | (X) |
| Exámenes finales | (X) |
| Trabajos y Taréas fuera del aula | () |
| Participación en clase | (X) |
| Asistencia a prácticas | () |
| Otros | () |

PERFIL PROFESIOGRÁFICO DEL DOCENTE:

ESTUDIOS REQUERIDOS:

Licenciatura en Contaduría, Administración.

EXPERIENCIA PROFESIONAL DESEABLE:

Tres años mínimos de experiencia profesional en costos.

OTROS REQUERIMIENTOS:

Haber cursado los módulos de didáctica y docencia que imparte la Facultad, para profesores de nuevo ingreso, así como cubrir satisfactoriamente los requisitos impuestos por el departamento de selección y reclutamiento de la Facultad de Contaduría y Administración.

Conocimientos de inglés y cómputo.